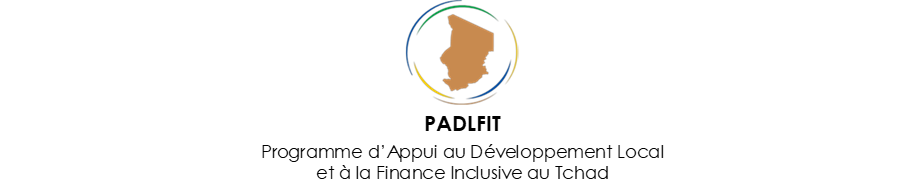


|  |  |
| --- | --- |
| RaPPORT TRIMESTRIEL DE SUIVI des activites  Juillet-Septembre 2019 |  |



|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Informations sur le Programme** | | |
| **Titre du projet** | Programme d’Appui au Développement Local et à la Finance Inclusive au Tchad | |
| **Numéro Atlas** | 00101015 | |
| **Produit(s) et résultat(s) institutionnel(s)**  **CPD 2017-2021** | Produit 1.2: Des chaînes de valeurs durables sont développées et créent des emplois  Produit 1.3: Les institutions nationales et décentralisées sont capables de créer de meilleures conditions de vie et des emplois  Produit 2.1: Les institutions démocratiques au niveau central et local sont capables de mettre en œuvre les fonctions clés pour améliorer la redevabilité, la participation et la représentativité  Produit 4.3 : Les capacités des administrations publiques aux niveaux national et décentralisé permettent de fournir des services améliorés de base et de répondre aux priorités des communautés | |
| **Pays** | Tchad | |
| **Région** | RBA | |
| **Date de signature du document de projet** | 01 Mars 2018 | |
| **Dates du projet** | Démarrage | Fin prévue |
| 01 Janvier 2018 | 31 Décembre 2021 |
| **Budget du projet** | 424 000 0000 USD | |
| **Dépenses engagées au 30 Septembre 2019** | 2 685 740,32 USD | |
| **Source de financement** | Gouvernement, PNUD, BADEA | |
| **Agence d’exécution** | PNUD | |

# TABLE DES MATIERES

[TABLE DES MATIERES i](#_Toc22028786)

[Sigles et abréviations iii](#_Toc22028787)

[Avant-propos iv](#_Toc22028788)

[Résumé analytique v](#_Toc22028789)

[I. Introduction 7](#_Toc22028790)

[II. Suivi des activités 9](#_Toc22028791)

[Composante 1 : Promotion du développement local 9](#_Toc22028792)

[Composante 2 : Développement des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques 17](#_Toc22028793)

[Composante 3 : Promotion de l’inclusion financière et sociale des populations 21](#_Toc22028794)

[Composante 4 : Gestion, Communication, visibilité, suivi évaluation et audits 25](#_Toc22028795)

[III. Evolution des indicateurs 28](#_Toc22028796)

[Indicateurs de résultats 29](#_Toc22028797)

[**Indicateurs de la promotion du développement local** 29](#_Toc22028798)

[*I.* *Evolution des indicateurs de résultats de la composante 1* 29](#_Toc22028799)

[Indicateurs du développement des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques 31](#_Toc22028800)

[Indicateurs de la promotion de l’inclusion financière et sociale des populations 33](#_Toc22028801)

[Indicateurs de la Composante 4 : Gestion, Communication, visibilité, suivi évaluation et audits 36](#_Toc22028802)

[Indicateurs d’impacts 37](#_Toc22028803)

[IV. Suivi des risques 40](#_Toc22028804)

[V. Suivi des bénéficiaires 41](#_Toc22028805)

[VI. Suivi des partenaires 41](#_Toc22028806)

[Partenaires financiers 41](#_Toc22028807)

[Partenaires de mise en œuvre 42](#_Toc22028808)

[VII. Situation financière 42](#_Toc22028809)

[VIII. Difficultés rencontrées et apprentissage 44](#_Toc22028810)

[Difficultés rencontrées 44](#_Toc22028811)

[Leçons apprises 44](#_Toc22028812)

[IX. Conclusions et recommandations 44](#_Toc22028813)

[Références 45](#_Toc22028814)

# 

# Sigles et abréviations

|  |  |
| --- | --- |
| **APEMF-T :** | Association Professionnelle des Etablissements de Microfinance au Tchad |
| **BADEA :** | Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique |
| **BDEAC :** | Banque de Développement des Etats de l’Afrique Centrale |
| **CDA :** | Comité Départemental d’Action |
| **CLA :** | Comité Local d’Action |
| **CMSF :** | Centre Multifonctionnel de Services Financiers |
| **COBAC :** | Commission Bancaire de l’Afrique Centrale |
| **CPA :** | Comité Provincial d’Action |
| **CPD** | Country Programme Document |
| **CRASH** | Centre de Recherche en Anthropologie et Sciences Humaines |
| **DIM :** | Direct Implementation Modality |
| **EMF :** | Etablissement de Microfinance |
| **FASEC :** | Fonds Alternatif de Soutien à l’Entreprenariat et au Commerce |
| **FDL :** | Fonds de Développement Local |
| **FIF :** | Fonds d’Innovation Financière |
| **FRG :** | Fonds de Refinancement et de Garantie |
| **ITB** | Invitation to Bid |
| **OCB :** | Organisation Communautaire de Base |
| **ODD :** | Objectifs de Développement Durable |
| **OSC :** | Organisation de la Société Civile |
| **PADLFIT :** | Programme d’Appui au Développement Local et à la Finance Inclusive au Tchad |
| **PDC :** | Plan de Développement Communal |
| **PDP :** | Plan de Développement Provincial |
| **PND :** | Plan National de Développement |
| **PNUD :** | Programme des Nations Unies pour le Développement |
| **PSF :** | Prestataire de Services financiers |
| **PST :** | Prestataire de Services Techniques |
| **PTA :** | Plan de Travail Annuel |
| **UNDAF :** | United Nations Development Action Framework |
|  |  |
|  |  |

# Avant-propos

Le Programme d’Appui au Développement Local et à la Finance Inclusive au Tchad (PADLFIT) a été formulé dans le cadre du PND 2017-2021 par le gouvernement du Tchad, avec l’appui technique et financier du PNUD.

C’est un programme intégré et d’envergure nationale qui vise à lutter contre la pauvreté à travers la promotion du développement local, des filières à fort potentiel et de l’inclusion financière et sociale des populations.

Le troisième trimestriel a été marqué par la poursuite des activités sur le terrain dans la province pilote, la finalisation des études initiées dans les trimestres passés, l’appui institutionnel aux partenaires et l’intensification de la mobilisation des ressources.

# Résumé analytique

Après le démarrage des activités préliminaires (études de faisabilité, identification des sites des infrastructures socioéconomiques, sensibilisations des autorités et des groupes cibles) au premier trimestre, le PADLFIT a soumis son plan de travail annuel à l’appréciation du comité de pilotage qui l’a validé le 24 avril 2019. Ce plan de travail, qui prévoit la réalisation des activités dans la Province de la Tandjilé, a été faiblement mis en œuvre à cause du retard accusé dans les démarches administratives nécessaires au décaissement des fonds promis par les partenaires techniques et financiers notamment la BADEA. En plus de la validation du PTA 2019, l’autre fait marquant du deuxième trimestre est la participation au forum international pour l’investissement au Tchad, du 26 au 28 juin 2019.

Le troisième trimestre 2019 a été marqué par plusieurs activités dans la Tandjilé: le renforcement des capacités des ONG et des organisations locales en vue de la structuration des producteurs de la Tandjilé autour des filières porteuses, l’identification et la sensibilisation de 14000 ménages susceptibles de bénéficier des crédits épargne avec éducation, l’implantation des Centres Multifonctionnels de Services Financiers (CMSF) dans cinq départements, l’implantation de la ferme intégrée pilote à Laï, le démarrage de la centrale électrique de Laï, la réhabilitation de 25 bornes fontaines à Laï, la mise en place des comités d’assainissement et d’aménagement dans les cinq départements puis l’organisation des ateliers de validation des Plans de Développement Communal (PDC) dans les cinq départements et du Plan de Développement Provincial de la Tandjilé.

Au niveau de la première composante qui vise la promotion du développement local, le démarrage de la centrale électrique et la réhabilitation de 25 bornes fontaines sont incontestablement des activités marquantes de ce trimestre. A cela s’ajoute l’appui à l’élaboration et à l’organisation des ateliers de diagnostic et de validation de dix-sept (17) PDC et d’un (1) PDP pour la Tandjilé (activité 1.3.5) qui a mobilisé d’importantes ressources humaines et financières. Une mission de grande envergure a été effectuée dans la province pour appuyer l’organisation de ces ateliers de diagnostic participatif et de planification qui constituaient une phase indispensable à la production des PDC et PDP nécessaires pour une meilleure orientation des actions du PADLFIT ainsi que des autres projets et programmes qui interviendront dans la province. Désormais, la province de la Tandjilé est dotée d’un plan de développement qui jette les jalons d’un progrès économique et social. De plus, les 17 Communes, que compte la province, disposent chacune d’un PDC qui tient compte de ses spécificités et de ses priorités.

Le développement des filières à fort potentiel et des chaînes de valeurs créatrices d’emplois (composante 2) se met en œuvre progressivement avec la formation, par le cabinet BETAD, des leaders des organisations de base en entrepreneuriat et en éducation financière, clôturant ainsi la première phase du processus de structuration des associations et groupements autour des filières porteuses (activité 2.1.2). En outre, le démarrage des travaux en vue de l’implantation d’une ferme intégrée pilote à Laï ouvre la voie aux aménagements hydro-agricoles qui sont au cœur de la stratégie d’amélioration de la productivité argro-sylvo-pastorale et halieutique dans la Tandjilé.

Dans le cadre de la promotion de l’inclusion financière et sociale des populations (composante 3), cinq centres multifonctionnels de services financiers (CMSF) sont en cours d’installation dans les grandes agglomérations de la Tandjilé (Laï, Dono-Manga Kélo, Béré et Dafra). La finalisation de ces cinq CMSF a été retardée par les difficultés de transport dans la province du fait de la saison des pluies qui rend impraticables certains axes. La promotion de l’inclusion financière s’est poursuivie avec l’identification et la sensibilisation de 14000 ménages susceptibles de bénéficier des crédits épargne avec éducation. Quant au processus de mise en place du Fonds de Refinancement et de Garantie (FRG) une mission de collecte de données a été effectuée par le consultant au sein des EMF actifs à travers le pays.

Après la finalisation des démarches administratives pour le décaissement des fonds accordés par la BADEA, la mobilisation des ressources s’est intensifiée au troisième trimestre, avec le recrutement d’un consultant spécialisé et l’organisation d’une mission de plaidoyer auprès d’autres partenaires financiers (à Brazzaville et à Yaoundé) en l’occurrence la BDEAC et la BAD. Les résultats de ces actions sont prometteurs et font espérer une variation remarquable du niveau des ressources du PADLFIT et donc une évolution significative sur le terrain dans les prochains mois. Mais déjà, l’accès des populations de Laï à la lumière et à l’eau potable, fruit de la détermination du PADLFIT, démontre l’efficacité d’une bonne collaboration entre l’UGP et les institutions gouvernementales en l’occurrence les ministères du Plan, de l’énergie et de l’eau.

Les activités menées à petites échelles, parfois dans des conditions extrêmement difficiles (intempéries, enclavement), ont permis de tester certaines approches et de mieux appréhender les réalités du terrain. Désormais, fort des leçons apprises et des enseignements tirés des premières activités, l’UGP qui a démontré sa capacité de mobilisation à l’occasion des ateliers organisés simultanément à travers toute la province pilote de la Tandjilé, est suffisamment outillée pour la réalisation des activités à grande échelle.

# Introduction

Le Programme d’Appui au Développement Local et à la Finance Inclusive au Tchad est l’expression de la volonté des plus hautes autorités d’œuvrer à l’atteinte des ODD en général et de répondre efficacement aux difficultés économiques structurelles du pays en particulier. Il s’inscrit dans le cadre du PND 2017-2021 (axes II et III) et plus généralement dans la vision 2030.

Ayant bénéficié de l’appui technique du PNUD pour sa conception, le PADLFIT intègre les effets 6 et 7 de l’UNDAF 2017-2021 qui promeuvent respectivement les bonnes pratiques de gouvernance locale et une croissance inclusive créatrice d’emplois et d’opportunités en faveur des jeunes et des femmes. Par ailleurs, le PADLFIT vise plusieurs produits du CPD notamment les produits 1.2, 1.3, 2.1, et 4.3 du CPD[[1]](#footnote-1) 2017-2021 à travers les trois composantes : la promotion du développement local (composante 1), le développement des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques (composante 2) et la promotion de l’inclusion financière et sociale des populations (composante 3).

En orientant prioritairement les actions vers le monde rural et vers la valorisation de la production agro-sylvo-pastorale et halieutique, le PADLFIT cible plus de 80% de la population du Tchad. C’est cette approche intégrale de développement axée sur la promotion des économies locales qui confère au PADLFIT un caractère novateur et multisectoriel.

Concrètement, le PADLFIT entend, contribuer à la lutte contre la pauvreté et à l’insertion socio-économique des populations par la promotion d’un développement local durable et d’un secteur financier inclusif. De manière spécifique le programme vise : le développement local durable à travers l’amélioration de l’accès des collectivités locales, les entreprises et les populations aux énergies propres et aux services socio-économiques de base ; le développement des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques, des microentreprises créatrices de valeurs et d’emplois ; la promotion de l’inclusion financière et la protection sociale des populations. Il s’agit, en d’autres termes, de s’appuyer sur les potentialités locales pour créer des conditions favorables au développement des économies locales par la valorisation de la production et l’amélioration de l’accès aux facteurs de productions (infrastructures et financements).

Le plan de travail annuel validé par le comité de pilotage le 24 avril 2019, prévoit la mise en œuvre des activités prioritairement dans la province de la Tandjilé.

Les cibles attendues de ce plan sont :

* **3 stations hydrauliques et 7 postes d’eau** (forages, châteaux d’eau, abreuvoirs) ;
* **400 hectares de terres aménagées / irriguées** (y compris les fermes intégrées et un centre provincial de métiers) ;
* **8 marchés ruraux** comprenant des magasins de stockage, des chambres froides et des parcs de stationnement et des **kits d’équipements structurants** ;
* **6 centres culturels** comportant des salles multimédia, des salles de conférences, des terrains de sports et un espace de production théâtrale ;
* **8 kits de services énergétiques propres de haute capacité** permettant d’améliorer l’accès à l’eau, à l’éducation, aux soins de santé et à l’assainissement ;
* **12 guichets** et/ou centres multifonctionnels de services financiers ;
* **2 400 ménages** financés pour le développement des activités génératrices de revenus.

Le présent rapport trimestriel fait le point sur les tâches exécutées au 30 Septembre 2019 dans le cadre de la mise en œuvre des activités. Il présente tour à tour l’état des activités, l’évolution des indicateurs, le suivi des risques, des bénéficiaires et des partenaires ainsi que les difficultés rencontrées et les leçons apprises au long du trimestre.

# Suivi des activités

Le troisième trimestre 2019 a été essentiellement marqué par le démarrage de la centrale électrique de Laï, la réhabilitation de 25 bornes fontaines, l’élaboration des PDC et du PDP de la Tandjilé, l’installation des CMSF, la formation par le cabinet BETAD des leaders des associations et groupements dans le cadre de la structuration des organisations de base de la Tandjilé et la finalisation des études. Par ailleurs, pour identifier les modèles d’exploitations agricoles économiquement rentables, des sites ont été identifiés dans les cinq départements de la Tandjilé pour l’installation de fermes intégrées pilotes.

**Les premiers Resultats qui impactent**

Comme escompté, les premiers résultats commencent à se faire visible sur le terrain.

* **105 LEADERS D’ASSOCIATIONS ET GROUPEMENTS FORMES EN EDUCATION ENTREPRENEURIALE ET FINANCIERE ;**
* **eau et ELECTRICITE DISPONIBLE a Lai**
* **17 COMMUNES ET UNe PROVINCE DOTEES DE PLANS DE DEVELOPPEMENT**

Parallèlement à ces activités, divers appuis ont été apportés aux structures en charge du développement local dans le cadre du renforcement de leurs capacités. Au niveau de la mobilisation des ressources (composante 4) des avancées remarquables ont été réalisées suites aux décisions stratégiques prises par le Senior management du PNUD de concert avec le Ministère de tutelle du programme (recrutement d’un consultant spécialisé, organisation d’une mission de plaidoyer auprès des partenaires financiers, ouverture d’un compte pour héberger les fonds du programme).

Au 30 septembre 2019, mises à part les infrastructures socio-économiques, presque toutes les autres activités prévues dans le PTA 2019 ont été amorcées et la plupart sont finalisées avec des résultats probants. Les détails des performances du troisième trimestre en termes de tâches accomplies et de résultats intermédiaires obtenus sont présentés dans les tableaux ci-après.



Participants à l'atelier de diagnostic

## Composante 1 : Promotion du développement local

La finalisation du processus d’élaboration des PDC et du PDP de la Tandjilé est l’activité phare de la première composante au troisième trimestre 2019 (activité 1.3.5). Du 10 au 21 septembre 2019, une mission de grande envergure a été organisée pour appuyer l’organisation des ateliers de diagnostic participatif et de planification qui constituent la phase ultime du processus. Cette mission a mobilisé toute l’équipe opérationnelle du PADLFIT, des membres du CNST et quelques personnes ressources, notamment le Directeur de la planification du Ministère de tutelle. L’arrivée de l’équipe du Bureau PNUD-Tchad conduite par le Spécialiste Technique Principal et constituée entre autres du chef de l’unité gouvernance, du spécialiste en communication et de l’analyste en suivi évaluation du PNUD a convaincu les participants à l’atelier organisé au niveau provincial de l’importance de l’exercice de planification auquel ils prenaient part.

* **18 plans de développement** ont été élaborés dans la Tandjilé dont un Plan de Développement Provincial et 17 Plans de Développement Communal. Ils serviront en particulier de base pour orienter la mise en œuvre du PADLFIT.
* **25 bornes fontaines de Laï ont été réhabilitées ;**
* **La centrale électrique de la ville de Laïa été remise en marche.**

QUELQUES PAS VERS LE developpement local

Au terme de 10 jours de mission à travers toute la Tandjilé et grâce à la participation déterminante de l’équipe du PADLFIT et du Directeur de la Planification, des actions concrètes ont été priorisées au niveaux communal, départemental et provincial par les représentants des différentes couches sociales de la Tandjilé. Ces ateliers ont permis au cabinet CRASH, chargé de l’accompagnement du processus, de disposer des éléments nécessaires à la finalisation des PDC et du PDP.

Avec un (01) PDP et dix-sept (17) PDC élaborés pour la Tandjilé, le résultat attendu de cette activité est largement dépassé. En effet, le PTA 2019 visait un (01) PDP et l’activité a permis de doter, en plus, toutes les communes de plans de développement.

En attendant l’installation des kits énergétiques (activité 1.1.2) et des stations hydrauliques pour permettre aux collectivités locales, aux entreprises et aux ménages de disposer de services énergétiques propres et d’infrastructures hydrauliques favorisant leur accès aux services socioéconomiques de base (eau, santé, éducation et assainissement), le PADLFIT a réussi à valoriser la centrale électrique et les châteaux d’eau de Laï, sauvant ainsi des investissements lourds de l’Etat tchadien qui, par manque de suivi, courraient le risque de la perte totale de plus de USD 4 millions avec des infrastructures à l’abandon depuis plus de trois ans.

Eau et électricité pour Laï

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

Fruit de trois mois de tractation entre l’équipe du PADLFIT appuyé par le Ministère de l’Economie et de la Planification du Développement d’une part et les ministères de l’eau et de l’énergie d’autre part, l’opérationnalisation des châteaux d’eau et de la centrale électrique de Laï démontre l’efficacité d’une bonne collaboration avec les institutions gouvernementales. C’est aussi la preuve que de grands changements en termes de développement peuvent être opérés simplement par un bon suivi des investissements de l’Etat.

Dans le cadre du renforcement des capacités des structures en charge du développement local (activité 1.3.1), le PADLFIT a appuyé la mise en place des comités d’assainissement dans les communes de Kélo, Béré, Laï et Dono-Manga. Des équipements (d’assainissements et moyens roulants) sont en cours d’acquisition aux profits de ces quatre communes afin d’améliorer leur performance dans l’offre de leurs services aux populations.

Au 30 septembre 2019, sur les 13 activités prévues pour la composante 1, seul l’appui aux cadres de concertation des acteurs (CPA, CDA, CLA) n’a pas encore été abordé. Des comités de suivi et de validation des PDC ont toutefois été mis en place dans les 17 communes et dans les quatre départements de la Tandjilé. Un comité de suivi et de validation du PDP a été également mis en place. La composition de ces comités est inspirée des CLA, des CDA et du CPA.

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

Images de la mission d'appui aux ateliers de diagnostic et de planification pour l'élaboration des PDC et PDP de la Tandjilé

*Tableau 2: Etat des activités de la composante 1 au 30 juin 2019*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Output | Activités | Statut de l’activité | Tâches accomplies au 2ème trimestre 2019 | Tâches accomplies au 3ème trimestre 2019 | Niveau résultats obtenus au 3ème trimestre | Cibles du PTA 2019 |
| 1.1 : Les Collectivités locales, les entreprises et les ménages disposent de services énergétiques propres favorisant leur accès aux services socioéconomiques de base (eau, santé, éducation et assainissement) | 1.1.1 Réaliser une étude technique préalable à la mise en place des services énergétiques propres | Réalisée à 100% | Activité réalisée en 2018 | Activité réalisée en 2018 | Une étude technique réalisée par un cabinet spécialisé | Une étude technique réalisée en vue de la mise en place de services énergétiques propres |
| 1.1.2 Mettre en place 8 kits de services énergétiques propres | En cours de réalisation | Identification et validation des sites pour les kits énergétiques.  Finalisation de l’ITB et de l’AMI pour la pré-qualification des entreprises | Appui à l’opérationnalisation de la centrale électrique de Laï  Evaluation de l’AMI pour la préqualification des entreprises ; Finalisation de l’AMI pour la sélection des entreprises ;  Sélection des entreprises pré-qualifiées ;  Formation des entreprises pré-qualifiées sur E-tendering  Publication de l’AMI pour la préqualification des bureaux d’études pour le contrôle des travaux. | La centrale électrique de Laï est opérationnelle : la population de Laï a accès à l’électricité  Liste des entreprises qualifiées disponible.  Maîtrise du E-tendering par les entreprises pré-qualifiées  ITB finalisé en attente de publication. | 8 kits de services énergétiques propres sont mis en place dans la Province de la Tandjilé |
| 1.1.3 Appuyer la gestion et la maintenance des kits énergétiques propres. |  |  |  |  | La maintenance des kits énergétiques est assurée |
| Output 1.2 : Des infrastructures et équipements structurants (Plateformes Multifonctionnelles et autres) sont fonctionnels avec des modules techniques adaptés et opérationnels | 1.2.1 Faire une étude technique préalable pour la mise en place des kits (PTFM) | Réalisée à 100% | Affinement de l’étude technique pour la mise en place des kits et équipements structurants |  | Une étude est réalisée par un cabinet et actualisée par les ingénieurs du PADLFIT pour orienter la mise en place des PTFM | Une étude technique préalable à la mise en place des kits (PTFM) est réalisée |
| 1.2.2 Mettre en place 50 kits d’équipements structurants | En cours de réalisation | Finalisation de l’ITB et de l’AMI pour la pré-qualification des entreprises | Sélection des entreprises pré-qualifiées  Formation des entreprises pré-qualifiées sur E-tendering  Publication de l’AMI pour la pré-qualification des bureaux d’études pour le contrôle des travaux. | Liste des entreprises qualifiées disponible.  Maîtrise du E-tendering par les entreprises pré-qualifiées  ITB finalisé en attente de publication. | 8 kits d’équipements structurants sont mis en place |
| 1.2.3 Appuyer la gestion et la maintenance des kits d’équipements structurants |  |  |  |  | La maintenance et la gestion des kits d’équipements structurants sont appuyées |
| 1.2.4 Construire 8 marchés ruraux | En cours de réalisation | Identification et validation des sites pour les marchés ruraux.  Finalisation de l’ITB et de l’AMI pour la pré-qualification des entreprises | Sélection des entreprises pré-qualifiées  Formation des entreprises pré-qualifiées sur E-tendering  Publication de l’AMI pour la pré-qualification des bureaux d’études pour le contrôle des travaux. | Liste des entreprises qualifiées disponible.  Maîtrise du E-tendering par les entreprises pré-qualifiées  ITB finalisé en attente de publication. | 8 marchés ruraux sont construits dans la Province de la Tandjilé. |
| 1.2.5 Construire 8 centres culturels | En cours de réalisation | Identification et validation des sites pour les centres culturels.  Finalisation de l’ITB et de l’AMI pour la pré-qualification des entreprises | Sélection des entreprises pré-qualifiées  Formation des entreprises pré-qualifiées sur E-tendering  Publication de l’AMI pour la pré-qualification des bureaux d’études pour le contrôle des travaux. | Liste des entreprises qualifiées disponible.  Maîtrise du E-tendering par les entreprises pré-qualifiées  ITB finalisé en attente de publication. | 6 centres culturels sont construits dans la province de la Tandjilé. |
| 1.2.6 Construire 8 stations hydrauliques | En cours de réalisation | Identification et validation des sites pour les stations hydrauliques  Finalisation de l’ITB et de l’AMI pour la pré-qualification des entreprises | Sélection des entreprises pré-qualifiées  Formation des entreprises pré-qualifiées sur E-tendering  Publication de l’AMI pour la pré-qualification des bureaux d’études pour le contrôle des travaux. | 25 bornes fontaines réhabilitées  Liste des entreprises qualifiées disponible.  Maîtrise du E-tendering par les entreprises pré-qualifiées  ITB finalisé en attente de publication. | 3 stations hydrauliques et 7 postes d’eau sont construits |
| 1.2.7 Aménager, réhabiliter ou irriguer 1000 ha de terres agricoles | En cours de réalisation | Elaboration des ITB  Préparation de l’AMI | Identification des sites pour les fermes intégrées  Démarrage des travaux sur le site de la ferme intégrée pilote de Laï | Sites des fermes intégrées identifiés | 400 ha de terres agricoles sont aménagés, réhabilités ou irriguées. |
| Output 1.3 : Les acteurs institutionnels, techniques et opérationnels du développement local sont plus performants et efficients dans leurs missions | 1.3.1 Renforcer les capacités des structures en charge du développement local | En cours de réalisation | Organisation de 2 sessions de formation de 5 jours sur le budget participatif au profit des acteurs de la décentralisation  Préparation des plans d’appui à quatre communes de la Tandjilé (Kélo, Laï, Béré et Dono-Manga) pour des activités d’assainissement ;  Appui en équipements et fournitures de bureau à la Direction Générale de la Gouvernance Locale | Mise en place des comités d’assainissement dans les communes de Dono-Manga, Laï, Béré et Kélo ;  Sélection d’un fournisseur en vue de la dotation des communes de Laï, Dono-Mango, Béré et Kélo en équipements d’assainissement | 65 acteurs de la décentralisation ont été formés dont 12 femmes.  La direction générale de la gouvernance locale est appuyée en équipements de travail. | Les structures en charge du développement local sont renforcées |
| 1.3.2 Soutenir l’Association Nationale des Communes du Tchad dans son développement | En cours de réalisation | Appui en équipements et fournitures de bureau à l’Association Nationale des Communes du Tchad |  | L’ANCT a été appuyée en équipement et fournitures de travail. | L’ANCT est soutenue |
| 1.3.3 Les cadres de concertation des acteurs (CPA, CDA, CLA) | En cours de réalisation |  | Mise en place des comités de suivi et de validation des PDC et PDP sur la base des CLA, CDA et CPA | 23 comités de suivi et de validation des PDC sont mis en place dont 5 au niveau départemental et 1 au niveau provincial. | Les communes et les cadres de concertation des acteurs (CPA, CDA, CLA) sont appuyés |
| 1.3.4 Organiser des voyages d’études et des échanges d’expériences. | En cours de réalisation |  | Financement de la formation d’un Responsable de l’ANCT et 2 maires (Kélo et Laï) à Yaoundé sur la Coopération Décentralisée et l’Action Internationale des Collectivités Territoriales. | 1 Responsables de l’ANCT et 2 maires (Kélo et Laï) ont suivi une formation sur la Coopération Décentralisée et l’Action Internationale des Collectivités Territoriales à Yaoundé. | Des voyages d’études et d’expérience sont organisés |
| 1.3.5 Élaborer 1 Plan de Développement Provincial (PDP) et 17 Plans de Développement communal (PDC) | Réalisée | Organisation de l’atelier de lancement du processus d’élaboration du PDP et des PDC de la Tandjilé. | Finalisation de la phase d’étude du milieu ;  Organisation des ateliers de diagnostic et planification,  Finalisation des PDC et PDP | 17 PDC et 1 PDP sont élaborés pour la province de la Tandjilé | 1 PDP et 17 PDC élaborés |
| TOTAL ACTIVITE | **15** | **3 activités réalisées et 10 en cours de réalisation** | **7 tâches accomplies et 2 activités réalisées**  **18 tâches accomplies** |  | **6 résultats atteints** | **15 résultats attendus** |

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |

*Figure 2: Evolution des activités et des résultats de la composante 1*

## Composante 2 : Développement des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques

105 points focaux des organisations de base de la province de la Tandjilé formés en éducation entrepreneuriale et financière pour une meilleure structuration des producteurs autour des filières porteuses

Dans cadre du développement des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques, le PADLFIT prévoit, dans la composante 2, d’appuyer la structuration des producteurs (activité 2.1.2). Un Bureau d’Etudes (en l’occurrence BETAD) avait été sélectionné pour l’accompagnement de ce processus. Le Bureau d’Etudes a démarré le travail d’identification des organisations locales ainsi que leurs points focaux au deuxième trimestre 2019. La mission du cabinet BETAD s’est achevée au troisième trimestre avec une formation de 5 jours en éducation financière et entrepreneuriale organisée simultanément à Laï et à Kélo au profit de 105 points focaux des associations et groupements de la Tandjilé préalablement identifiés.

Il faut toutefois noter le nombre limité de femmes identifiées et formées. En effet, sur les 105 leaders des organisations de base formés à Laï et à Kélo, on compte seulement 10 femmes (soit 9,5%) alors qu’elles constituent (avec les jeunes) la cible privilégiée du PADLFIT. Etant donné que les organisations de base sont au cœur de la stratégie du PADLFIT pour la promotion du développement local, il est indispensable de recadrer la configuration des points focaux sur qui reposera le suivi du processus d’organisation et de structuration des producteurs autour des filières porteuses en vue du développement des chaînes de valeur.

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

Identification des points focaux des organisations de base de la Tandjilé

Etats des activités de la composante 2

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Output | Activités | Statut de l’activité | Tâches exécutées au 2ème trimestre 2019 | Tâches exécutées 3ème trimestre 2019 | Niveau de résultat au 3ème trimestre | Résultats attendus |
| Output 2.1 : Des coopératives, des associations de développement et des groupements sont organisés, structurés et formés dans le développement des chaînes de valeur à fort potentiel | 2.1.1 Organiser des séances d’information et de sensibilisation sur les filières, leurs potentialités, contraintes et défis au niveau provincial comprenant l’élaboration des plans d’action filières | En cours de réalisation | Recrutement de 6 ONG pour l’accompagnement du PADLFIT dans la mise en œuvre des activités dans la Tandjilé. |  | 6 ONG sélectionnées | Des ateliers d’échanges sont organisés et les producteurs informés et sensibilisés sur les filières. |
| 2.1.2 Appuyer la structuration et l’organisation des producteurs autour des filières porteuses | En cours de réalisation | Structuration des organisations de producteurs par le Bureau d’Etudes (BETAD).. | Identification des points focaux (formateurs) des organisations de de base de la Tandjilé  Structuration de l’association des producteurs en charge de la gestion de la ferme intégrée pilote de Laï | Des associations et leurs points focaux ont été identifiés.  Des organisations de producteurs sont structurées autour de la gestion de la ferme intégrée pilote de Laï | Les producteurs sont organisés et structurés autour des filières porteuses. |
| 2.1.3 Renforcer les capacités des producteurs agro-sylvo-pastoraux et halieutiques structurés (personnes physiques, association/groupements) dans les activités des filières à fort potentiel | Non réalisée |  |  |  | Les capacités des ménages sont renforcées dans les filières porteuses. |
| Output 2.2 : Des MPME créatrices de valeurs et d’emplois sont opérationnelles et viables | 2.2.1 Organiser des séances d’information et de sensibilisation des Coopératives, Associations de développement, Groupements et Prestataires Privés de Services ayant un potentiel en matière de création de valeurs et d’emplois en vue de leur présélection ; | Non réalisée |  |  |  | Des séances d’information et de sensibilisation sont organisées au profit des coopératives, associations de développement et prestataires de services. |
| 2.2.2 Structurer et organiser les entités identifiées en unités de production, de transformation, de conservation et de commercialisation ; | Non réalisée |  |  |  | Des entités identifiées sont structurées en unité de production, de transformation, de conservation et de commercialisation. |
| 2.2.3 Former les promoteurs et le personnel des MPME structurées | Non réalisée |  |  |  | Les capacités des MPME sont renforcées. |
| Output 2.3 : Des centres de métiers et de formation professionnelle basés sur des incubateurs d’entreprises sont durablement fonctionnels | 2.3.1 Affiner l’étude technique préalable pour la mise en place du centre provincial de métiers ; | En cours de réalisation | L’affinement de l’étude technique préalable pour la mise en place du centre provincial de métiers est en cours en vue de l’élaboration des DAO. |  |  | L’étude technique préalable à la mise en place du centre provincial de métiers est affinée. |
| 2.3.2 Appuyer l’opérationnalisation, le fonctionnement et le suivi du centre provincial de métiers ; | En cours |  | Identification et délimitation par le service cadastral du site du centre provincial des métiers à Laï |  | Le centre provincial de métiers est opérationnel, fonctionnel, et son suivi est assuré. |
| 2.3.3 Soutenir l’accompagnement des bénéficiaires des centres provinciaux de métiers. | Non réalisée |  |  |  | Les bénéficiaires des centres provinciaux de métiers sont accompagnés. |
| BILAN ACTIVITES ET RESULTATS | **9 activités planifiées** | **4 activités en cours de réalisation** | **3 tâches exécutées** | **3 tâches exécutées** | **2 résultat intermédiaire atteint** | **9 résultats attendus** |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | |  |  | | --- | --- | |  |  | |  |  | |

## Composante 3 : Promotion de l’inclusion financière et sociale des populations

Dans le cadre de la promotion de l’inclusion financière des populations les plus vulnérables, le PADLFIT a prévu de mettre en place des centres multifonctionnels de services financiers mobiles. Les travaux d’implantation de ces CMSF ont effectivement démarré dans les chefs-lieux de département de la province de la Tandjilé. Pour la première phase, 5 CMSF sur les 12 prévus dans le PTA 2019 devaient être installés respectivement à Dono-Manga, Laï, Béré, Kélo et Dafra. Commencé en début du mois d’Août, les travaux avancent. De même, le processus de mis en place du FRG qui est le dispositif principal de renforcement de l’offre de microfinance avance comme prévu.

Des fonds avaient été transférés aux EMF (FINADEV, EXPRESS UNION, CINQ TALENTS, UCEC-MK) partenaires du PADLFIT dans le cadre d’une convention afin de leur permettre de financer les travaux de mise en place des CMSF. Ces travaux ont été confiés à un entrepreneur. Seuls les CMSF de Dono-Manga et de Kélo ont été finalisés. Le démarrage des travaux fut un véritable défi en cette saison des pluies où le transport dans la Tandjilé était particulièrement difficile. Mais après plus de deux mois passé sur le terrain et malgré l’appui de l’UGP seuls 2 CMSF sur les 5 prévus pour cette première vague (ceux de Kélo et de Dono-Manga) sont complètement installés. L’UGP devra tirer des leçons de cette expérience test et prendre les décisions qui s’imposent pour atteindre la cible de 12 CMSF visée par le PTA 2019.

Après l’actualisation de l’analyse du rapport de l’étude de faisabilité assortie de recommandations ainsi et que d’une proposition d’organigramme définissant les différentes structures de gestion du FRG, le consultant recruté pour accompagner la mise en place de cet EMF de troisième catégorie a poursuivi sa mission avec une tournée d’information au sein des différents établissements de microfinance actifs à travers le Tchad. Un rapport (le deuxième) a été déposé qui met à jour les informations sur les 150 EMF agréés.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Output | Activités | Statut | Tâches exécutées au 2ème trimestre 2019 | Tâches exécutées 3ème trimestre 2019 | Niveau de résultat au 2ème trimestre | Résultats attendus |
| Output 3.1 : Le nombre de personnes (particulièrement les femmes et les jeunes) ayant accès aux services financiers s’est accru grâce à l’extension et à la viabilité des EMF et PSF, utilisant des technologies appropriées, au profit des ménages vulnérables | 3.1.1 Mettre en place 12 Guichets et/ou CMSF au sein des CTD ; | En cours de réalisation | Identification des sites à Laï, Kélo et Béré pour l’implantation des CMSF en partenariat avec les EMF sélectionnés pour l’accompagnement du processus. | Travaux d’implantation des CMSF à Dono-Manga, Kélo, Laï | 2 CMSF installés (à Dono-Mango et à Kélo) et opérationnels | 12 guichets et/ou CMSF sont mis en place dans la Tandjilé |
| 3.1.2 Appuyer des innovations financières (finance digitale, finance agricole, micro finance verte, micro-leasing, micro-crédit de l’habitat, micro-assurance…) contribuant à l’inclusion financière des populations | En cours de réalisation |  |  | 4 EMF appuyés | Des innovations financières sont appuyées |
| 3.1.3 Organiser des sensibilisations et des formations en éducation entrepreneuriale et financière des ménages | En cours de réalisation |  | Organisation d’une formation en éducation entrepreneuriale et financière par le cabinet BETAD | Une formation en éducation entrepreneuriale et financière organisée au profit de 105 leaders d’organisations locales | Des sensibilisations / formations en éducation entrepreneuriale et financière sont organisées |
| Output 3.2 : Le volume des crédits octroyés aux populations cibles et l’épargne mobilisée se sont accrus grâce à l’opérationnalisation d’un Etablissement de Microfinance de troisième catégorie | 3.2.1. Organiser une visite de travail avec la commission Bancaire de l’Afrique Centrale (COBAC) pour la mise en place de l’EMF de troisième catégorie |  |  |  |  | Un Plan d’affaire de l’EMF de 3ème catégorie est élaboré |
| 3.2.2 Soutenir l’opérationnalisation, le fonctionnement et le suivi de l’EMF de 3ème catégorie (FRG) | En cours de réalisation | Actualisation du rapport de l’étude de faisabilité de l’EMF,  Identification des potentiels partenaires financiers du FRG, | Réalisation de la mission d’information au sein des EMF par le consultant en charge de la mise en place du FRG | 1 résultat sur les 11 attendus du consultant est atteint soit 9% de taux d’atteinte des résultats de cette activité :  Un organigramme définissant les différentes structures et un cadre de suivi de l’EMF sont disponibles ; une situation de références est faite sur l’ensemble des EMF actifs à travers le Tchad. | L’EMF de 3ème catégorie est opérationnel |
| 3.2.3 Appuyer le financement des EMF, entreprises et PSF en lignes de crédits, capital-risque, micro-leasing et fonds de garantie (FIF, FDL, FASEC) ; | En cours de réalisation | Elaboration et signature des conventions avec 4 EMF dans le cadre du FDL, du FIF et du FASEC |  | 4 EMF sont financés dans le cadre des conventions pour l’appui aux producteurs et micro entrepreneurs | Les EMF, PSF et entreprises sont financés. |
| Output 3.3 : Les Acteurs institutionnels, techniques et opérationnels de la finance inclusive sont plus performants et efficients dans leurs missions | 3.3.1 Renforcer les capacités des acteurs institutionnels de Promotion, de contrôle et de surveillance des EMF ; | En cours de réalisation |  | Appui à 5 agents du ministère de la formation professionnelle et de la promotion des petits métiers pour participer à la formation en management des institutions de microfinance à Yaoundé | 5 agents du ministère de la formation professionnelle et de la promotion des petits métiers formés en management des institutions de microfinance à Yaoundé | Les capacités des acteurs institutionnels de promotion, de contrôle et de surveillance des EMF sont renforcées. |
| 3.3.2 Appuyer l’APEMF-T dans sa mission de défense des intérêts de ses membres ; | En cours de réalisation | Appui à l’élaboration du plan d’affaires 2019-2021 de l’association professionnelle des établissements de microfinance du Tchad (APEMF-T) |  | L’APEMF-T est appuyée | L’APEMF-T est appuyée dans sa mission de défense des intérêts de ses membres. |
| 3.3.3 Renforcer les capacités des PST ; |  |  |  |  | Les capacités des PST sont renforcées |
| 3.3.4 Renforcer les cadres de concertation des Acteurs (articulation entre les banques, les EMF, les PSR, les PSF,) | En cours de réalisation | Appui en équipements et de fournitures de bureau au Ministère de la formation professionnelle et des petits métiers |  | Le ministère de la formation professionnelle et des petits métiers est appuyé en équipements de travail. | Le cadre de concertation des acteurs du secteur financier est renforcé. |
| BILAN ACTIVITES ET RESULTATS | **10 activités planifiées** | **8 activités en cours de réalisation** | **4 tâches exécutées** | **4 tâches exécutées** | **4 résultats intermédiaires atteints** | **10 résultats attendus** |

Evolution des activités et des résultats de la composante 3

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |

## Composante 4 : Gestion, Communication, visibilité, suivi évaluation et audits

Pour appuyer la mobilisation des ressources (activité 4.2), un consultant a été recruté au troisième trimestre 2019. Celui-ci a accompagné une mission qui a séjournée tour à tour au Congo Brazzaville et au Cameroun et qui a obtenu des promesses concrètes de financement de la BDEAC et de la BAD. Une mission de la BID a également confirmé le financement de 54 milliards de francs CFA au profit du PADLFIT en 2020.

Plusieurs initiatives ont été prises par le spécialiste en communication et relation extérieures du PNUD pour appuyer le PADLFIT. Des réunions ont été organisées avec l’UGP qui ont débouché sur des propositions concrètes sur l’amélioration de la visibilité du programme. Pour donner suite à ces échanges le recrutement d’une agence de communication est en cours.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Output | Activités | Statut de l’activité | Tâches exécutées au 2ème trimestre 2019 | Tâches exécutées au 3ème trimestre 2019 | Niveau de résultats obtenus au 2ème trimestre | Résultats attendus |
| Output 4 : La gestion, la communication, la visibilité, le suivi-évaluation et les audits du programme sont assurés de manière efficace et efficiente | 4.1 Assurer la prise en charge du personnel, Fonctionnement, suivi, évaluation et audit | Réalisée en continu | Organisation du comité de pilotage  Equipement de l’unité de gestion  Organisation d’une réunion du CNST  Participation active au forum international pour l’investissement au Tchad | En continu | Un comité de pilotage organisé  Unité de gestion équipée et opérationnelle.  Les mécanismes des différents fonds (RFG, FDL, FIF et FASEC) sont validés  12 réunions de l’UGP organisées.  3 rapports trimestriels produits  Résultat atteint à 100% | Le personnel ainsi que le fonctionnement du bureau du PADLFIT sont pris en charge, le suivi-évaluation est assuré.  Rapports trimestriels produits |
| 4.2 Appuyer la mobilisation des ressources | Réalisée en continu | Participation au forum international pour l’investissement au Tchad du 26 au 28 juin 2019 | Ouverture d’un compte bancaire à Ecobank pour le décaissement des fonds du programme ;  Missions conjointes de plaidoyer et de mobilisation des ressources avec le ministère de l’Economie et de la Planification du Développement à Brazzaville et à Yaoundé ; | 4 millions d’euros attendus de la BADEA pour le dernier trimestre 2019 ;  Promesse de 54 milliards par la BID et 114 milliards par la BDEAC soit 168 milliards de CFA attendus pour 2020. | Les ressources nécessaires à la mise en œuvre des activités sont mobilisées. |
| 4.3 Prendre en charge l’acquisition et l’entretien des équipements, matériels et fournitures de bureau. | Réalisée en continu | Equipement des bureaux et salles de réunions du PADLFIT et de l’antenne de Laï pour pallier le délestage d’électricité  Acquisition d’un générateur de 110 KVA | En continu | Les bureaux de l’unité de gestion et de l’antenne sud sont équipés.    100% | L’acquisition et l’entretien des équipements et matériels et fournitures de bureau sont pris en charge. |
| 4.4 Renforcer les capacités du personnel (Formations, visites d’échange, conférences et colloques nationales ou internationales) | Réalisée en continu | Formation des experts achats, expert finance ainsi que l’assistante administrative sur les procédures de passation des marchés  Formation du chef d’équipe des experts achat sur E-tendering à Dakar  Participation à un atelier à Dakar sur l’innovation dans le cadre du Lab  Formation de toute l’équipe sur les fonctionnalités de Atlas |  | Les capacités des experts achats, de l’expert finance et de l’assistante sont renforcés  5 staffs sur 25 formés soit 16%. | Les capacités du personnel sont renforcées. |
| 4.5 Contribuer aux services communs | Réalisée en continu | En continu | En continu |  |  |
| BILAN ACTIVITES ET RESULTATS | **5 activités planifiées** | **5 activités réalisée en continu (100%)** | **5 tâches exécutés** | **4 tâches exécutés** | **4 résultats atteints** | **5 résultats attendus** |

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |

# Evolution des indicateurs

Quelques indicateurs de résultats ont évolué au cours du troisième trimestre traduisant les premiers résultats obtenus. Cette évolution reste lente à l’image de l’évolution de la mobilisation des ressources. Il reste cependant un travail à réaliser pour actualiser et affiner l’étude de référence afin de disposer de valeurs initiales fiables pour les indicateurs d’impacts. Une enquête est d’autant plus indispensable que l’INSEED qui est l’institution en charge des études économiques ne fournit pas régulièrement de statistiques détaillées permettant de suivre les changements éventuels imputables au PADLFIT et d’en mesurer la contribution à l’atteinte des ODD.

Les tableaux ci-dessous présentent le niveau actuel des indicateurs associés aux résultats et aux objectifs de chaque composante.

## Indicateurs de résultats

**Indicateurs de la promotion du développement local**

L’indicateur de résultat de la composante 1 qui a atteint sa cible est le nombre de PDP élaborés. Les autres indicateurs sont restés constants pour la plupart.

1. *Evolution des indicateurs de résultats de la composante 1*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Produits | Activités | Indicateurs | Valeur de référence | Valeur au 2ème trimestre 2019 | Valeur au 3ème trimestre 2019 | Valeur cible du PTA | Taux d’atteinte de la cible au 2ème trimestre 2019 | Taux d’atteinte au 3ème trimestre |
| Produit 1.1: Les Collectivités locales, les entreprises et les populations ménages disposent de services énergétiques propres favorisant leur accès aux services socioéconomiques aux de base (eau, santé, éducation et assainissement) | 1.1.1 Réaliser une étude technique préalable à la mise en place des services énergétiques propres  1.1.2 Mettre en place 8 kits de services énergétiques propres  1.1.3 Appuyer la gestion et la maintenance des kits énergétiques propres | I.1.1.1 Nombre de services énergétiques propres mise en place | 0 | 0 | 0 | 8 | 0% | 0% |
| I.1.1.2 % de femmes ayant accès aux services énergétiques propres | 0% | 0% | 0% | 60% | 0% |  |
| I.1.1.3 Nombre de ménages y compris promoteurs d'entreprises bénéficiant de services socioéconomiques de base | 0 | 0 | 0 | 12000 | 0% |  |
| I.1.1.4 % de femmes ayant accès ayant accès aux services socioéconomiques de base | 0% | 0% | 0% | 60% | 0% |  |
| TOTAL PRODUIT 1 .1 | 3 activités | 4 indicateurs | 0 | 0 | 0 |  | 0% |  |
| Produit 1.2: Des infrastructures et équipements structurants (Plateformes Multifonctionnelles et autres) sont fonctionnels avec des modules techniques adaptés et opérationnels | 1.2.1 Faire une étude technique préalable pour la mise en place des kits (PTFM et autres)  1.2.2 Mettre en place 25 kits d’équipements structurants  1.2.3 Appuyer la gestion et la maintenance des kits d’équipements structurants  1.2.4 Construire 8 marchés ruraux  1.2.5 Construire 8 centres culturels  1.2.6 Construire 8 stations hydrauliques  1.2.7 Aménager, réhabiliter ou irriguer 1000 ha de terres agricoles | I.1.2.1 Nombre d'infrastructures et équipement (PTFM, autres) opérationnels | 0 | 0 | 0 | 25 | 0% |  |
| I.1.2.2 Nombre de marchés ruraux construits | 0 | 0 | 0 | 8 | 0% |  |
| I.1.2.3 Nombre de centres culturels construits | 0 | 0 | 0 | 6 | 0% |  |
| I.1.2.4 Nombre de stations hydrauliques construites | 0 | 0 | 0 | 8 | 0% |  |
| I.1.2.5 Nombre de ménages bénéficiaires des infrastructures et équipements structurants | 0 | 0 | 0 | 9600 | 0% | 0% |
| I.1.2.6 % de femmes ayant accès aux infrastructures et équipements structurants | 0% | 0% | 0% | 60% | 0% | 0% |
| TOTAL PRODUIT 1.2 | 7 activités | 6 indicateurs |  | | | | 0% | 0% |
| Produit 1.3: Les acteurs institutionnels, techniques et opérationnels du développement local sont plus performants et efficients dans leurs missions | 1.3.1 Renforcer les capacités des structures en charge du développement local  1.3.2 Soutenir l’Association Nationale des Communes du Tchad dans son développement  1.3.3 Appuyer les communes et les cadres de concertation des acteurs (CPA, CDA, CLA)  1.3.4 Organiser des voyages d’études et des échanges d’expériences.  1.3.5 Élaborer 1 Plan de Développement Provincial (PDP) et 17 Plans de Développement communal (PDC) | I.1.3.1 % d'acteurs de développement appuyés | 1% | 1% |  | 25% |  |  |
| I.1.3.2 % de femmes et de jeunes formés | 10% | 10% |  | 50% |  |  |
| I.1.3.3 Niveau d'amélioration des performances des services centraux déconcentrés et décentralisés | 0% |  |  | 20% |  |  |
| I.1.3.4 Nombre de PDP élaborés, actualisés ou mis en œuvre | 0 | 0 | 1 et 17 PDC | 1 PDP et 17 PDC | 0% | 100% |
|  |  |  |  |  |  |  |
| TOTAL PRODUIT 1.3 | **5 activités** | **4 indicateurs** |  |  |  |  |  |  |

## Indicateurs du développement des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques

Les indicateurs de résultats mesurant la contribution au développement des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques sont définis, entre autres, par le nombre de province valorisant aux moins 2 filières à forts potentiels, le nombre de ménages exerçant des activités dans les filières porteuses, le nombre de MPME renforcées, le nombre d’emplois créés, le nombre de centres de métiers construits et le nombre de bénéficiaires de ces centres de métiers ayant des incubateurs d’entreprises.

Aucune activité n’ayant été réalisée sur le terrain qui puisse produire des changements, les indicateurs sont restés à leur niveau de référence. Les projections pour le trimestre prochain sont plutôt favorables à un changement remarquable au niveau de la création d’emplois et de la valorisation des filières porteuses.

Tableau 3: Evolution des indicateurs de résultats de la composante 2

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Produits | Activités | Indicateurs | Valeur de référence | Valeur au 2ème trimestre 2019 | Valeur au 3ème trimestre 2019 | Cible du PTA | Taux d’atteinte de la cible au 1er trimestre 2019 | Taux d’atteinte de la cible au 3ème trimestre 2019 |
| Produit 2.1: Des coopératives, des associations de développement et des groupements sont organisés, structurés et formés dans le développement des chaînes de valeur à fort potentiel | 2.1.1 Organiser des séances d’information et de sensibilisation sur les filières, leurs potentialités, contraintes et défis au niveau provincial comprenant l’élaboration des plans d’action filières  2.1.2 Appuyer la structuration et l’organisation des producteurs autour des filières porteuses  2.1.3 Renforcer les capacités des producteurs agro-sylvo--pastoraux et halieutiques structurés (personnes physiques, association/groupements) dans les activités des filières à fort potentiel | IR.2.1.1 Nombre de provinces ayant valorisé au moins 2 filières à fort potentiel | 0 | 0 | 0 | 1 |  |  |
| IR.2.1.2 Nombre de ménages exerçant des activités dans les filières à fort potentiel |  |  |  | 12000 |  |  |
| IR.2.1.3 % de femmes dans les ménages exerçant des activités dans les filières à fort potentiel |  |  |  | 60% |  |  |
|  | 3 activités | 3 indicateurs |  |  |  |  |  |  |
| Output 2.2 : Des MPME créatrices de valeurs et d’emplois sont opérationnelles et viables | 2.2.1 Organiser des séances d’information et de sensibilisation des Coopératives, Associations de développement, Groupements et Prestataires Privés de Services ayant un potentiel en matière de création de valeurs et d’emplois en vue de leur présélection ;  2.2.2 Structurer et organiser les entités identifiées en unités de production, de transformation, de conservation et de commercialisation ;  2.2.3 Former les promoteurs et le personnel des MPME structurées | IR.2.2.1 Nombre de MPE renforcées | 0 | 0 | 5 | 1000 |  |  |
| IR.2.2.2 Nombre d’emplois créés | 0 |  |  | 10000 |  |  |
| IR.2.2.3 % d’emplois créés au profit des femmes | 0 |  |  | 60% |  |  |
| TOTAL PRODUIT 2.2 | 3 activités | 3 indicateurs |  |  |  |  |  |  |
| Output 2.3 : Des centres de métiers et de formation professionnelle basés sur des incubateurs d’entreprises sont durablement fonctionnels | 2.3.1 Affiner l’étude technique préalable pour la mise en place du centre provincial de métiers ;  2.3.2 Appuyer l’opérationnalisation, le fonctionnement et le suivi du centre provincial de métiers ;  2.3.3 Soutenir l’accompagnement des bénéficiaires des centres provinciaux de métiers. | IR.2.3.1 Nombre de centres de métiers et de formation professionnelle ayant des incubateurs d’entreprises fonctionnels | 0 | 0 | 0 | 1 |  |  |
| IR.2.3.2 % de femmes parmi les bénéficiaires des centres de métier | 0% |  |  | 60% |  |  |
| IR.2.3.3 Taux de réussite des incubateurs d’entreprise | 0% |  |  | 50% |  |  |
| TOTAL PRODUIT 2.3 | 3 activités | 3 indicateurs |  | | | |  |  |

## Indicateurs de la promotion de l’inclusion financière et sociale des populations

L’implantation de deux CMSF dans la Tandjilé a fait varier légèrement le compteur des indicateurs de résultats de la promotion de l’inclusion financière : le nombre de CMSF implantés est passé de 0 à 2 au troisième trimestre 2019. Les ressources promises par le gouvernement pour cette composante pourraient faire évoluer sensiblement le nombre de ménages ayant accès au crédit au dernier trimestre de l’année.

*Tableau 4: Evolution des indicateurs de résultats de la composante 3*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Produits | Activités | Indicateurs | Valeur de référence | Valeur au 2ème trimestre 2019 | Valeur au 3ème trimestre 2019 | Cible du PTA | Taux d’atteinte de la cible au 2ème trimestre 2019 | Taux d’atteinte de la cible au 3ème trimestre 2019 |
| Output 3.1 : Le nombre de personnes (particulièrement les femmes et les jeunes) ayant accès aux services financiers s’est accru grâce à l’extension et à la viabilité des EMF et PSF, utilisant des technologies appropriées, au profit des ménages vulnérables | 3.1 1 Mettre en place 12 Guichets et/ou CMSF au sein des CTD ;  3.1.2 Appuyer des innovations financières (finance digitale, finance agricole, micro finance verte, micro-leasing, micro-crédit de l’habitat, micro-assurance…) contribuant à l’inclusion financière des populations ;  3.1.3 Organiser des sensibilisations et des formations en éducation entrepreneuriale et financière des ménages. | IR.3.1.1 Nombre de Guichets et/ou CMSF | 0 | 0 | 2 | 12 | 0% | 16,6% |
| IR.3.1.2 Niveau d’inclusion financière de la population | 5% |  |  | 10% |  |  |
| IR.3.1.3 % de femmes et de jeunes financièrement inclus | 23% |  |  | 60% |  |  |
| IR.3.1.4 Nombre de ménages sensibilisés et formés en éducation entrepreneuriale et financière (EEF) | 160 |  |  | 12000 |  |  |
| IR.3.1.5 % de femmes parmi les bénéficiaires des formations en EEF | 55% |  |  | 60% |  |  |
| IR.3.1.6 % de jeunes parmi les bénéficiaires des formations en EEF |  |  |  | 60% |  |  |
| TOTAL PRODUIT 3.1 | 3 activités | 6 indicateurs |  |  |  |  |  |  |
| Output 3.2 : Le volume des crédits octroyés aux populations cibles et l’épargne mobilisée se sont accru grâce à l’opérationnalisation d’un Etablissement de Microfinance de troisième catégorie | 3.2.1. Organiser une visite de travail avec la commission Bancaire de l’Afrique Centrale (COBAC) pour la mise en place de l’EMF de troisième catégorie ;  3.2.2 Soutenir l’opérationnalisation, le fonctionnement et le suivi de l’EMF de 3ème catégorie (FRG) ;  3.2.3 Appuyer le financement des EMF, entreprises et PSF en lignes de crédits, capital-risque, micro-leasing et fonds de garantie (FIF, FDL, FASEC). | IR.3.2.1 Fonctionnement et viabilité de l’Etablissement de microfinance | EMF de 3ème catégorie non opérationnel |  |  | EMF opérationnel |  |  |
| IR.3.2.2 Nombre de ménages ayant accès au crédit | 5280 |  |  | 25000 |  |  |
| IR.3.2.3 Pourcentage de femmes et de jeunes par rapport au nombre de bénéficiaires de crédits | 41% |  |  | 60% |  |  |
| IR.3.2.4. Nombre de ménages ayant mobilisé de l’épargne | 2550 |  |  | 25000 |  |  |
| IR.3.2.5. % de femmes et de jeunes par rapport au nombre de personnes ayant mobilisé de l'épargne | 30% |  |  | 60% |  |  |
| IR.3.2.6 Portefeuille à risque à 30 | 14% | 14% | 14% | 12% |  |  |
| TOTAL PRODUIT 3.2 | 3 activités | 6 indicateurs |  |  |  |  |  |  |
| Produit 3.3: Les Acteurs institutionnels, techniques et opérationnels de la finance inclusive sont plus performants et efficients dans leurs missions | 3.3.1 Renforcer les capacités des acteurs institutionnels de Promotion, de contrôle et de surveillance des EMF ;  3.3.2 Appuyer l’APEMF-T dans sa mission de défense des intérêts de ses membres ;  3.3.3 Renforcer les capacités des PST ;  3.3.4 Renforcer les cadres de concertation des Acteurs (articulation entre les banques, les EMF, les PSR, les PSF). | IR.3.3.1. % des acteurs institutionnels renforcés dans la promotion et la supervision du secteur de la microfinance | 5% |  |  | 25% |  |  |
| IR.3.3.2 % de Femmes et de Jeunes parmi les acteurs institutionnels renforcés | 10% |  |  | 50% |  |  |
| IR.3.3.3 Niveau d’amélioration des performances des acteurs institutionnels techniques et opérationnels du secteur de la microfinance | 5% |  |  | 20% |  |  |
| TOTAL PRODUIT 3.3 | 4 activités | 3 indicateurs |  | | | |  |  |

## Indicateurs de la Composante 4 : Gestion, Communication, visibilité, suivi évaluation et audits

Les principaux indicateurs de la gestion, la communication, le suivi-évaluation et la visibilité du PADLFIT sont : le niveau de mobilisation des ressources, le nombre de PTA approuvés, le nombre de comités de pilotage organisés et de comités techniques, la disponibilité des rapports d’activités et le nombre de comités d’investissement. Le niveau de mobilisation des ressources est resté constant (4%) jusqu’à la fin du troisième trimestre 2019. Avec l’annonce du décaissement des 4 millions de la BADEA le niveau de mobilisation des ressources est passé de 4% à 16,6% de la cible du PTA.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Produit | Activités | Indicateurs | Valeur de référence 2019 | Valeur au 2ème trimestre 2019 | Valeur au 3ème trimestre 2019 | Cible du PTA 2019 | Taux d’atteinte de la cible au 2ème trimestre 2019 | Taux d’atteinte de la cible au 3ème trimestre 2019 |
| Output 4 : La gestion, la communication, la visibilité, le suivi-évaluation et les audits du Programme sont assurés de manière efficace et efficiente | 4.1 Assurer la prise en charge du personnel, Fonctionnement, suivi, évaluation et audit  4.2 Appuyer la mobilisation des ressources  4.3 Prendre en charge l’acquisition et l’entretien des équipements, matériels et fournitures de bureau  4.4 Renforcer les capacités du personnel (Formations, visites d’échange, conférences et colloques nationales ou internationales)  4.5 Contribuer aux services communs  4.6 Assurer la Communication, la visibilité et la capitalisation des leçons apprises et des bonnes pratiques | IR.4.1 Nombre de PTA approuvé et signé | 0 | 0 | 1 | 1 | 0% | 100% |
| IR.4.2 Nombre de comité de pilotage | 0 | 0 | 1 | 2 | 50% | 50% |
| IR.4.3 Disponibilité et vulgarisation des rapports | 0 | 2 | 3 | 4 | 50% | 75% |
| IR.4.4 Niveau de mobilisation des ressources | 0 | 3 862 668 USD  (0,9%) | 7 862 668 USD  (1,8%) | 18 500 000 USD  25% | 4% | 16,6% |
| IR.4.5 Nombre de comité de suivi technique | 0 | 2 | 2 | 3 | 33,33% | 50% |
| IR.4.6 Nombre de comité d'investissement | 0 | 0 | 0 | 1 | 0% | 0% |
| TOTAL/MOYENNE PRODUIT 4 | 6 activités | 6 indicateurs |  | | | | 41,66% | 46,5% |

## Indicateurs d’impacts

Ils permettent de mesurer l’impact des résultats sur la situation socioéconomique réelle des populations. Il s’agit du taux de pauvreté, du taux de sous-emploi chez les jeunes, du taux d’accès aux énergies renouvelables et du taux d’inclusion financière. Ces indicateurs permettent aussi d’apprécier la contribution du programme à l’atteinte des ODD (1, 2,5,6,7, 8 et 11).

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Objectifs | Indicateurs | Valeur de référence | Valeur au 2ème trimestre 2019 | Valeur au 3ème trimestre 2019 | Cible année 2021 | Taux d’atteinte de la cible au 1er trimestre 2019 | Taux d’atteinte de la cible au 2ème trimestre 2019 |
| Objectif Global : Contribuer à la lutte contre la pauvreté et à l’insertion socio-économique des populations par la promotion du développement local et d’un secteur financier inclusif. | IIG.1 Taux de pauvreté général | 46,70% | Non disponible | Non disponible | 37,50% |  |  |
| IIG.2 Taux de pauvreté en zone urbaine |  |  |  |  |  |  |
| IIG.3 Taux de pauvreté en zone rurale |  |  |  |  |  |  |
| IIG.4 Taux de pauvreté chez les hommes ; |  |  |  |  |  |  |
| I0G.5 Taux de pauvreté chez les femmes |  |  |  |  |  |  |
| IIG.6 Taux de pauvreté chez les jeunes de 15 à 35 ans |  |  |  |  |  |  |
| IIG.7 Taux de sous-emploi chez les jeunes | 35% |  |  | 25% |  |  |
| Objectif spécifique 1 : Appuyer la promotion du développement local durable à travers l’amélioration de l’accès des Collectivités locales, des Entreprises et des populations aux énergies propres et aux services socio-économiques de base ; | IIS.1.1 Pourcentage de ménages ayant accès aux énergies renouvelables | 2% |  |  | 10% |  |  |
| IIS.1.2 Pourcentage total de la population ayant un raccordement au réseau électrique | 5% |  |  | 15% |  |  |
| IIS.1.3 Pourcentage de femmes ayant accès aux services énergétiques propres |  |  |  |  |  |  |
| IIS.1.4 Nombre de ménages y compris promoteurs d’entreprise ayant accès aux services socioéconomiques de base |  |  |  |  |  |  |
| IIS.1.5 Pourcentage de femmes ayant accès aux services socio-économiques de base |  |  |  |  |  |  |
| IIS.1.6 Nombre de ménages bénéficiaires des infrastructures et équipements structurants |  |  |  |  |  |  |
| IIS.1.7 Pourcentages de femmes ayant accès aux infrastructures et équipements structurants |  |  |  |  |  |  |
| IIS.1.8 Niveau d’amélioration des performances au niveau des services centraux déconcentrés et décentralisés |  |  |  |  |  |  |
| IIS.1.9 Nombre d’entreprises ayant amélioré leurs performances grâce à l’accès aux énergies propres |  |  |  |  |  |  |
| Objectif spécifique 2 : Développer les filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques et les micro-entreprises créatrices de valeurs et d’emplois ; | IIS.2.1 Nombre d’emplois créés | 0 |  |  |  |  |  |
| IIS.2.2 Pourcentages d’emplois créés au profit des femmes | 0 |  |  |  |  |  |
| IIS.2.3 Taux de réussite des incubateurs d’entreprises | 0 |  |  |  |  |  |
| IIS.2.4 Nombre d'emplois créés grâce aux chaînes de valeur analysées | 0 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Objectif spécifique 3 : Promouvoir l’inclusion financière et la protection sociale des populations | IIS.3.1 Taux de pénétration des institutions de microfinance | 2% |  |  | 7% |  |  |
| IIS.3.2 Pourcentage de femmes et de jeunes financièrement inclus |  |  |  |  |  |  |
| IIS.3.3 Niveau d’inclusion financière de la population active |  |  |  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

*Figure 3: Evolution du taux de pauvreté et du taux de sous-emploi chez les jeunes*

# Suivi des risques

Le niveau des risques est évalué sur une échelle de 0 à 5, du niveau le plus faible au niveau le plus élevé. Le niveau 0 correspond à la certitude que l’évènement ne se réalisera pas. Le niveau 5 traduit la certitude que l’évènement va se réaliser. En d’autres termes lorsque le niveau du risque est de 0 la probabilité que l’évènement redouté se produise est nulle et lorsque le niveau du risque est évalué à 5 cela signifie que la probabilité que l’évènement redouté se réalisé est de 1 (incertitude nulle).

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Risques** | **Niveau de référence** | **Niveau au T2** | **Niveau au T3** | **Mesures de mitigation** | **Niveau d’impact** |
| Retard dans le démarrage et la mise en œuvre du programme | 4 | 1 | 0 | La mobilisation des ressources du PNUD a permis le démarrage des activités mais ces ressources n’ont pas permis de lancer les grands travaux de construction des infrastructures socioéconomiques | Le programme accuse un retard de plus d’une année dans les activités |
| Faible coordination des activités de partenaires de mise en œuvre | 1 | 1 | 1 | Le programme est géré en modalité DIM avec un comité de pilotage et un comité national |  |
| Faible engagement des structures gouvernementales | 1 | 1 | 1 | Le programme est mis en œuvre en partenariat avec les autorités locales représentés par un comité de pilotage composé de ministre et directeurs généraux et d’un CNST composé de techniciens des ministères. |  |
| Faible implication des bénéficiaires directs et des populations de base |  | 0 | 0 | Des sensibilisations sont faites au niveau des différentes localités bénéficiaires lors des missions sur le terrain. D’autres campagnes de sensibilisation seront faites par les ONG partenaires ainsi que le cabinet SAOMEDIA en charge de la communication. |  |
| Détournement des ressources du programme | 1 | 1 | 1 | L’exécution du programme par le PNUD en DIM |  |
| Insécurité et enlisement des conflits transfrontaliers | 3 | 3 | 3 |  |  |
| Impact potentiel du changement climatique (CC) sur les résultats du programme | 2 | 2 | 2 | Le projet promeut les énergies renouvelables et le modèle d’aménagement en maitrise totale d’eau, ce qui permet de limiter l’impact du CC sur les résultats. |  |
| Effondrement d’infrastructures | 2 | 2 | 2 | Les ITB pour les constructions des infrastructures sont soumis à la validation ex-ante pour s’assurer de la qualité et garantir la compétitivité du processus de passation de marchés. Un cabinet de contrôle des travaux sera recruté pour s’assurer de la qualité des constructions. |  |

# Suivi des bénéficiaires

Les ateliers organisés à travers la Tandjilé ainsi que les différentes missions de l’UGP ont permis de susciter l’intérêt des populations et des structures locales pour le programme. Le processus d’élaboration du PDP et des PDC a offert en plus une opportunité pour impliquer pleinement les populations bénéficiaires.

Pour renforcer la transparence, des formations ont été organisées par les experts achats du PADLFIT sur le nouveau système de gestion des appels d’offres, le « e-tendering » au profit des entreprises. Cette même formation est aussi planifiée dans la Tandjilé. Ce sera l’occasion de lever toutes les équivoques et toutes les suspicions qui pèsent actuellement sur le programme à la faveur du retard accusé dans la réalisation des activités de grandes envergures sur le terrain.

# Suivi des partenaires

**Partenaires financiers**

Au 30 septembre 2019, toutes les actions menées sur le terrain ont été financés par le fonds du PNUD qui est de ce fait le premier partenaire technique et financier du programme. Les autres partenaires financiers engagés dans le financement du PADLFIT sont la BADEA et le Gouvernement du Tchad. A ces derniers viennent s’ajouter la BDEAC et la BID qui se sont clairement positionnées pour 2020.

**Partenaires de mise en œuvre**

On distingue deux types de partenaires de mise en œuvre : les prestataires de service d’une part et les organisations locales, les ONG et établissements de microfinances d’autre part. Les premières expériences avec ces prestataires de services intellectuels ont permis de tirer des leçons qui serviront pour les prochaines activités.

# Situation financière

Le décaissement de la première tranche (4 millions de dollars) des fonds de la BADEA à la fin de ce troisième trimestre a fait passer le taux de mobilisation des ressources de 4% à 16,6%. En effet, dans le tableau ci-dessous, qui reprend les données du COA, il faut ajouter 4 millions du compte Ecobank du PADLFIT aux 676 927 dollars qu’affiche le compte du projet sur ATLAS.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **Composante du projet** | **Budget en USD** | **Total dépenses** | **Engagements en USD** | **Balance**  **au 30 sept 2019** | **Taux d’utilisation du Budget** |
| **en USD** |
| **1** | Promotion du développement local à travers l’amélioration de l’accès aux énergies propres et aux services socio-économiques de base en faveur des Collectivités locales, des Entreprises et des Populations | 714 000 | 370 777,17 | 170 240,69 | 172 982,14 | **75,77%** |
| **2** | Développement des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques et des micro-entreprises créatrices de valeurs et d’emplois | 200 000 | 62 820,28 | 151,86 | 137 027,86 | **31,49%** |
| **3** | Promotion de l’inclusion financière et sociale des populations | 810 000 | 770 437,45 | 1. 433,49 | 17 129,06 | **97,89%** |
| **4** | Gestion, Communication, visibilité, suivi évaluation et audits | 1 638 668 | 1 037 600,21 | 1. 279,17 | 349 788,62 | **78,65%** |
| **Total** | | **3 362 668** | **2 241 635,11** | **444 105,21** | **676 927,68** | **79,87%** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |

# Difficultés rencontrées et apprentissage

**Difficultés rencontrées**

* Le retard du décaissement des fonds, entrainant par ricochet le retard dans la mise en œuvre des activités, a ralenti la mise en œuvre des activités planifiées.
* Concilier les attentes des bénéficiaires sur le terrain et les procédures du PNUD pour la gestion des marchés n’a pas été facile. Des initiatives ont toutefois été prises (formation sur le e-tendering) pour une plus grande transparence.

**Leçons apprises**

* Les contraintes climatiques ne sont pas insurmontables !

Il est, certes, difficile de poursuivre les activités de terrain à certaines périodes de l’année (saison des pluies par exemple) dans certaines localités à cause des difficultés de déplacement. Mais, le démarrage des travaux d’implantation des CMSF et l’organisation des ateliers de diagnostics pour l’élaboration des PDC et PDP à travers la Tandjilé, réputée totalement enclavée en Août et en Septembre, démontrent qu’avec un peu de courage, un peu d’abnégation et une bonne préparation, les contraintes climatiques peuvent parfois être surmontées. La détermination dont a fait montre l’UGP lors des ateliers des PDC et PDP, si elle se maintenait pour les autres activités à venir, devrait faire la différence et donner des leçons aux autres programmes de développement.

# Conclusions et recommandations

Relever le défi du changement des mentalités :

Le PADLFIT fait donc face au défi du changement de mentalité par rapport aux programmes de développement initiés par le gouvernement. Pour relever ce défi, l’UGP dispose des moyens pour renforcer la transparence dans la gestion du programme. Le nouveau système mis en place par le PNUD, le « e-tendering » constitue une réelle avancée dans la gestion des marchés. Les experts achats du PADLFIT formés.

La mise en œuvre de certaines activités de moindre envergure au troisième trimestre a permis de tester quelques approches. Ces premières expériences sur le terrain permettent de tirer les leçons qui serviront pour les futures activités. Le dernier trimestre devrait être celui de la capitalisation des leçons apprises au troisième trimestre avec les débuts des travaux de construction des infrastructures. La fin de l’année verra la mobilisation des ressources s’intensifier et les approches et stratégies de mise en œuvre des activités s’affiner en vue d’un déploiement rapide et efficace du programme dans les autres provinces du pays. Une restructuration de l’UGP s’avère nécessaire pour un meilleur suivi des activités.

**Références**

Barka Ratou, G. (Avril-Mai 2019). *RAPPORT FINAL DE LA MISSION D’INFORMATION AUPRES DES ETABLISSEMENTS DE MICROFINANCE DU TCHAD.* N'Djaména: Consultant individuel.

Compte rendu, Point Focal. (Avril 2019). *Compte rendu du comité de pilotage du 24 avril 2019.* N'Djaména: PADLFIT.

Rapport de mission, Point Focal. (Mai 2019). *MISSION DE PLAIDOYER ET DE MOBILISATION DES RESSOURCES POUR LE PADLFIT ET LE PND 2017-2021 du 09 au 17 septembre 2019.* N'Djaména: PADLFIT.

Rapport de mission Experts des experts du PADLFIT. (mai 2019). *Mission d'appui à l'implantation des CMSF dans la province de la Tandjilé.* N'Djaména: PADLFIT/UGP.

Rapport de mission du cabinet BETAD. (Août 2019). *MISSION DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DES ONG ET ASSOCIATIONS LOCALES EN VUE DE LA SENSIBILISATION, LA STRUCTURATION, L’ORGANISATION ET LA FORMATION DES POPULATIONS DE LA PROVINCE DE LA TANDJILE.* N'Djaména: BETAD

Rapport de mission UGP. (Septembre 2019). M*ISSION D’APPUI A L’ELABORATION DU PLAN DE DEVELOPPEMENT PROVINCIAL (1PDP) ET DES PLANS DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL (17 PDC) DE LA TANDJILE,* du 10 au 21 Septembre 2019 N'Djaména: PADLFIT/UGP.

1. Les chaînes de valeur durables créent des emplois (produit 1.2), les institutions nationales et les institutions décentralisées sont en mesure d’opérer des transformations structurelles et de créer de meilleures conditions de vie et des emplois durables (produit 1.3), les institutions de gouvernance centrales et locales sont en mesure de s’acquitter de leurs fonctions essentielles pour améliorer l’application du principe de responsabilité, la participation et la représentation (produit 2.1), les administrations publiques nationale et décentralisée ont des capacités qui leur permettent de fournir des services de base améliorés et de répondre aux priorités de la communauté (produit 4.3). [↑](#footnote-ref-1)